

ASIGNATURA: 0325	Gerencia de Proyectos II
CARRERA:	Licenciatura Arquitectura
SEMESTRE:	6°, 7°, 8°, 9° o 10°
ETAPA DE FORMACIÓN:	Profundización, Consolidación y Demostración
ÁREA DE CONOCIMIENTO:	Tecnología
CARÁCTER:	Selectivo
TIPO DE ASIGNATURA:	Teórica
MODALIDAD:	Seminario
HORAS/SEMANA/SEMESTRE:	2
CRÉDITOS:	4
ASIGNATURA PRECEDENTE:	Acreditadas todas las asignaturas de primero a quinto semestre
ASIGNATURA SUBSECUENTE:	No seriada

Línea de desarrollo Temático: Administración

Objetivos pedagógicos:

Introducir al alumno en el campo de la Gerencia de Proyectos, que se vislumbra como muy atractivo y necesario en la etapa de Globalización que se esta dando a nivel mundial.

Proporcionarle al alumno las herramientas mínimas necesarias para interesarlo en este campo de la Administración de Proyectos.

Unidades Temáticas:

1. Concepto, clases y características de los Proyectos
 - 1.1 Antecedentes
 - 1.2 Concepto de Proyecto
 - 1.3 Clases de Proyecto
 - 1.4 Características de un Proyecto

2. Etapas Técnicas de un Proyecto Inmobiliario
 - 2.1 Introducción a la Formulación de Proyectos de Inversión
 - 2.2 Viabilidad de un Proyecto
 - 2.2.1 Idea
 - 2.2.2 Pre-factibilidad
 - 2.2.3 Factibilidad

- 2.3 Alcances de la Formulación de un Proyecto de Inversión
 - 2.3.1 Conceptos Generales
 - 2.3.2 Estudio de Mercado
 - 2.3.3 Ingeniería del proyecto
 - 2.3.4 Tamaño y Localización
 - 2.3.5 Las inversiones en el proyecto
 - 2.3.6 El presupuesto de ingresos y gastos
 - 2.3.7 Financiamiento y organización
 - 2.3.8 Impacto social
 - 2.3.9 Resumen y presentación del proyecto

- 3. Etapa de Gestión de un Proyecto Inmobiliario
 - 3.1 Maduración de la idea de Inversión
 - 3.2 Evaluación de Estudio de Viabilidad de un Proyecto en sus modalidades de:
 - 3.2.1 Idea
 - 3.2.2 Pre-factibilidad
 - 3.2.3 Factibilidad

- 4. Estructura Orgánica de la Gerencia de Proyectos
 - 4.1 Análisis de un diagrama de relaciones en la gestión de proyectos a nivel general
 - 4.2 Análisis de un diagrama de relaciones de gestión de proyectos con la intervención de una gerencia de proyectos
 - 4.3 Análisis de un diagrama de ligas directas y semidirectas, entre las partes que intervienen en la gestión de un proyecto, con participación de la gerencia de proyectos

- 5. Planeación en el ámbito general de la gerencia de proyectos
 - 5.1 Análisis de un organigrama a nivel general, de la gerencia de proyectos
 - 5.1.1 Descripción de puestos
 - 5.1.2 Perfil del profesionista para cada puesto

- 6. Planeación en el ámbito de campo de la gerencia de proyectos
 - 6.1 Análisis de un organigrama a nivel de campo, de la gerencia de proyectos
 - 6.2 Perfil del profesionista para cada puesto

- 7. Requerimientos y control del desarrollo de un proyecto en su fase de normatividad
 - 7.1 Formulación de una matriz de permisos y licencias que requiere un proyecto inmobiliario, en sus tres niveles de gobierno
 - 7.1.1 Federal
 - 7.1.2 Estatal
 - 7.1.3 Municipal

- 8. Requerimientos y control del desarrollo de un proyecto en su fase de ejecución

- 8.1 Elaboración y seguimiento de formatos de control para cada una de las actividades que se realizan en un proyecto inmobiliario
- 9. Requerimientos y control del desarrollo de un proyecto en su fase legal y jurídica
 - 9.1 Elaboración y seguimiento de formatos de control para cada uno de los tipos de contrato que se elaboran en la realización de un proyecto inmobiliario.
- 10. Preoperación y puesta en marcha del proyecto
 - 10.1 Análisis de la participación del ente operador de un proyecto y su intervención en la puesta en marcha del mismo
- 11. Pruebas, entrega-recepción y finiquito del proyecto
 - 11.1 Participación de la gerencia de proyectos en las realizaciones de pruebas a equipos
 - 11.2 Formulación de las actas de entrega-recepción para cada uno de los participantes en el proyecto.
 - 11.3 Elaboración de los finiquitos de cada uno de los contratos que intervienen en un proyecto
- 12. Cierre documental de un proyecto y vigencia contractual y jurídico legal
 - 12.1 Integración de carpetas para cada contrato que interviene en un proyecto
 - 12.2 vigencia contractual y sus implicaciones jurídico-legales de un contrato de gerencia de proyectos.

Horas asignadas a cada unidad temática:

Concepto, clases y características de los Proyectos	2 Horas
Antecedentes	
Concepto de Proyecto	
Clases de Proyecto	
Características de un Proyecto	
Etapas Técnicas de un Proyecto Inmobiliario	2 Horas
Introducción a la Formulación de Proyectos de Inversión	
Viabilidad de un Proyecto	
Etapas Técnicas de un Proyecto Inmobiliario	2 Horas
Alcances de la Formulación de un Proyecto de Inversión	

<p>Etapa de Gestión de un Proyecto Inmobiliario Maduración de la idea de Inversión Evaluación de Estudio de Viabilidad de un Proyecto en sus modalidades</p>	2 Horas
<p>Estructura Orgánica de la Gerencia de Proyectos Análisis de un diagrama de relaciones en la gestión de proyectos a nivel general Análisis de un diagrama de relaciones de gestión de proyectos con la intervención de una gerencia de proyectos Análisis de un diagrama de ligas directas y semidirectas, entre las partes que intervienen en la gestión de un proyecto, con participación de la gerencia de proyectos</p>	2 Horas
<p>Planeación en el ámbito general de la gerencia de proyectos Análisis de un organigrama a nivel general, de la gerencia de proyectos Descripción de puestos Perfil del profesionalista para cada puesto</p>	2 Horas
<p>Planeación en el ámbito de campo de la gerencia de proyectos Análisis de un organigrama a nivel de campo, de la gerencia de proyectos Perfil del profesionalista para cada puesto</p>	2 Horas
<p>Requerimientos y control del desarrollo de un proyecto en su fase de normatividad Formulación de una matriz de permisos y licencias que requiere un proyecto inmobiliario, en sus tres niveles de gobierno</p>	2 Horas

<p>Requerimientos y control del desarrollo de un proyecto en su fase de ejecución</p> <p>Elaboración y seguimiento de formatos de control para cada una de las actividades que se realizan en un proyecto inmobiliario</p>	2 Horas
<p>Requerimientos y control del desarrollo de un proyecto en su fase legal y jurídica</p> <p>Elaboración y seguimiento de formatos de control para cada uno de los tipos de contrato que se elaboran en la realización de un proyecto inmobiliario.</p>	2 Horas
<p>Preoperación y puesta en marcha del proyecto</p> <p>Análisis de la participación del ente operador de un proyecto y su intervención en la puesta en marcha del mismo</p>	2 Horas
<p>Pruebas, entrega-recepción y finiquito del proyecto</p> <p>Participación de la gerencia de proyectos en las realizaciones de pruebas a equipos</p> <p>Formulación de las actas de entrega-recepción para cada uno de los participantes en el proyecto.</p> <p>Elaboración de los finiquitos de cada uno de los contratos que intervienen en un proyecto</p>	2 Horas
<p>Cierre documental de un proyecto y vigencia contractual y jurídico legal</p> <p>Integración de carpetas para cada contrato que interviene en un proyecto</p> <p>Vigencia contractual y sus implicaciones jurídico-legales de un contrato de gerencia de proyectos.</p>	2 Horas

Bibliografía Básica:

Burstein, David / Stasioswki, Frank PROJECT MANAGEMENT (Manual de Gestión de Proyectos para Arquitectos, Ingenieros e Interioristas) Editorial G.G.

Herrera Fernández, Francisco y Herrera Fernández, Jesús Manual de Residencia de Obras.. Edición en proceso.

Forma de evaluación:

Se tomará en cuenta la asistencia a clases y se sumarán puntos a las evaluaciones parcial y final, con el siguiente peso específico:

Asistencia 20%

Examen parcial 30%

Examen final 50%

Perfil profesiográfico de los docentes que pueden impartir la asignatura:

Tendrá conocimientos y aptitudes para la planeación, ejecución y control de obra, así como para la toma de decisiones

Será competente en el análisis de los precios unitarios, en la determinación de cantidades de obra, así como en la formulación de presupuestos

Contara con experiencia en análisis financieros y en la administración de obra.